

POROČILO NADZORNEGA SVETA RTV SLOVENIJA ODBORU DRŽAVNEGA ZBORA ZA KULTURO UPOŠTEVAJE SKLEP 29. REDNE SEJE ODBORA Z DNE 1.3.2018 – poročanje o dopolnjenih ukrepih vodstva RTV Slovenija

Nadzorni svet RTV Slovenija je Odboru za kulturo dne 30. marca 2018 posredoval Poročilo Nadzornega sveta RTV Slovenija Odboru Državnega zbora za kulturo upošteva je sklep 29. redne seje odbora z dne 1.3.2018.¹ V poročilu so bili predstavljeni sklepi preteklega mandata Nadzornega sveta (2014-2018) in sklepi trenutnega mandata Nadzornega sveta (2018-2022), v okviru slednjega pa posebej Strategija razvoja RTV Slovenija 2018-2022, Strateški razvoj RTV Slovenija glede kadrovskega področja in investicij ter Ukrepi za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb.

Omenjeno Poročilo zaradi dinamike sej Nadzornega sveta ni vsebovalo celovite informacije glede ukrepov za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb, saj je Nadzorni svet na svoji 3. seji 21. marca 2018 zahteval dopolnitev ukrepov, ki pa jih je obravnaval na seji dne 25. aprila 2018. Zato je Nadzorni svet Odboru predlagal, da Nadzorni svet do konca meseca aprila 2018, po svoji aprilski seji, Odboru za kulturo poroča o dopolnjenih ukrepih.

V nadaljevanju tega poročila je, v zvezi z navedenim sklepom Odbora za kulturo, podan pregled sklepov Nadzornega sveta v povezavi z obravnavanimi področji, ki so bili sprejeti na seji dne 25. aprila 2018.

I. Strategija razvoja RTV Slovenija 2018-2022

Generalni direktor je Nadzornemu svetu v skladu s **sklepom 3.3.1.** predložil predlog Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022. Hkrati je generalni direktor v skladu z navedenim sklepom predložil tudi časovni načrt sprejemanja strategije, ki pa je bil pred obravnavo na Nadzornem svetu dopolnjen po razpravi in sklepih Programskega sveta RTV Slovenija, ki je dokument obravnaval na svoji 4. seji dne 23. aprila 2018.

V kolikor bo Programski svet na svoji junijski seji podal pozitivno mnenje k predlogu Strategije razvoja RTV Slovenija 2018-2022, kot izhaja iz dopolnjenega časovnega načrta sprejemanja, bo Nadzorni svet predlog obravnaval na seji dne 20. junija 2018.

¹ S tem sklepom je Odbor predlagal Nadzornemu svetu RTV Slovenija (v nadaljevanju: Nadzorni svet), da v okviru svojih pristojnosti, zahteva od vodstva RTV Slovenija sprejem ustreznih ukrepov za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija, s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb, in o tem Odboru poroča do konca marca 2018.

II. Strateški razvoj RTV Slovenija glede kadrovskega področja in investicij

Generalni direktor je v skladu s sklepom 3.4.1. Nadzornemu svetu predložil konkreten načrt izvedbe ukrepov »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analiza potrebnih delovnih mest«, po posameznih organizacijskih enotah RTV Slovenija, po mesecih, in z roki izvedbe posameznih aktivnosti, ni pa načrt vseboval zahtevanih podatkov o konkretnih osebah, ki bodo aktivnosti izvajale. Dopolnjen konkreten načrt izvedbe bo Nadzorni svet obravnaval na naslednji seji.

Nadzorni svet je, kot je bilo že predstavljeno v Poročilu Nadzornega sveta z dne 30. marca 2018, sprejel tudi sklep 3.4.2., s katerim je generalnemu direktorju naložil, da Nadzorni svet o izvajanju konkretnega načrta izvedbe ukrepov »posnetek stanja kadrovskega področja« in »analiza potrebnih delovnih mest« obvešča pisno, ob periodičnih poročilih o poslovanju zavoda, in sicer z navedbo v preteklem obdobju opravljenega dela, z navedbo vmesnih ugotovitev za posamezna, v preteklem obdobju pregledana področja, vse tako, da bo Nadzorni svet lahko podrobno spremljal realizacijo konkretnega načrta, tako vsebinsko kot časovno.

Ker iz predloženega načrta izhaja, da realizacija obeh projektov v mesecih januar, februar in marec 2018 ni bila predvidena, ni bilo mogoče poročati o izvedbi teh ukrepov v navedenih mesecih, kot izhaja iz omenjenega sklepa 3.4.2. Glede na predložen načrt mora vodstvo o izvajanju teh ukrepov Nadzornemu svetu poročati ob polletnem poročilu o poslovanju zavoda na julijski seji.

III. Ukrepi za znižanje stroškov dela ter za celovito uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročno pozitivnega poslovanja brez porabe finančnih naložb

Generalni direktor je k točki dnevnega reda predložil dopolnjen dokument št. 01-187-01/2018 z dne 26.3.2018 v zadevi »Ukrepi za znižanje stroškov dela in uravnoteženje poslovanja RTV Slovenija s ciljem dolgoročnega pozitivnega poslovanja brez uporabe finančnih naložb«. Generalni direktor je gradivo dopolnil (i) z ukrepi, ki izhajajo iz Akcijskega načrta obvladovanja stroškov dela v letu 2018, ki je del Finančnega načrta 2018, in (ii) z ukrepi za povečanje prihodkov. Prvi ukrepi, kot že rečeno, izhajajo iz Finančnega načrta 2018 in v tem smislu ne predstavljajo novih ukrepov za obvladovanje stroškov dela, temveč gre za ukrepe, ki se bodo izvajali in na katerih temelji vzdržnost Finančnega načrta 2018. Ti ukrepi vključujejo:

- odpravo osnov za tožbe zaposlenih s proaktivno politiko in organiziranim zaznavanjem problemov z zaposlenimi;
- preveritev ustreznosti veljavne kolektivne pogodbe;
- večjo povezanost radija, televizije in multimedijskega centra, in s tem povezano stroškovno optimizacijo;
- kljub omejitvam, ki jih pomeni rigidni sistem nagrajevanja v javnem sektorju, spodbujanje inovacij pri oddajah, v procesih in stalnih izboljšavah pri vseh področjih delovanja zaposlenih nagrajevati in spodbujati tiste, ki delajo dobro.

Ukrepi za povečanje prihodkov so predvsem naslednji:

- hitrejša zaznavanje morebitnih novih imetnikov električnih priključkov in čim hitrejša pozivanje k plačevanju prispevka, tudi s pregledi na terenu in posebno pozornostjo na lokalih (tudi s temi ukrepi naj bi RTV Slovenija v letu 2018 zbrala za 0,3 % oziroma 274 tisoč € več RTV-prispevka kot leta 2017);
- zmanjšanje stroškov s pošiljanjem e-računov;
- ambiciozno zastavljeni cilji pri prihodkih od oglaševanja;
- povečanje prihodkov v organizacijski enoti Oddajniki in zveze preko ponujanja strateških lokacij RTV oddajnikov ponudnikom mobilne telefonije;
- večja prodaja lastnih programov.

Generalni direktor je pred sejo Nadzornega sveta predložil tudi dokument št. 01-187-1/2018 z dne 24. 4. 2018. Iz gradiva izhajajo cilji na treh področjih: na strateškem nivoju, na operativnem nivoju in na

področju prenove procesov. Za vsak cilj je podan ukrep, pričakovan rezultat in kazalnik, rok izvedbe in odgovorne osebe.

Cilji/ukrepi na strateškem nivoju so:

1. s Strategijo razvoja RTV Slovenija 2018-2022 določiti smer delovanja za uravnoteženje poslovanja
2. pravočasna priprava realnega programsko-produkcijskega načrta, finančnega načrta in osnov za 2020
3. priprava osnov za preveritev osnov in obsega delovanja RTV Slovenija
4. povečanje odgovornosti vodij in njihovo izobraževanje.

Cilji/ukrepi na operativnem nivoju so:

1. zmanjšanje števila zaposlenih ob optimiziranju rabe kadrov
2. optimizacija števila zaposlenih z aktivno politiko rabe kadrovskih resursov
3. preprečevanje angažiranja sodelavcev, ki bi utegnili izpolniti osnove za obveznost zaposlitve
4. ureditev osnov za redno ugotavljanje presežnih delavcev
5. racionalizacija načrtovanja nadur, dopustov in dodatkov
6. odprava osnov za tožbe zaposlenih
7. preverba ustreznosti sedanje kolektivne pogodbe
8. povečanje prihodkov
9. hitrejšo sledenje tehnološkemu napredku.

Cilji/ukrepi na prenovi procesov so:

1. z aktiviranjem skupine za spremembe in vzpostavitvijo sistema vzpodbuditi spremembe pri poslovnih procesih in doseči prihranke s prenovo procesov
2. zmanjšanje števila zaposlenih v DIO TV SLO
3. uvedba sodobnih procesov v radijski produkciji
4. opredelitev produkcijskih procesov deskov v nadomestni gradnji Komenskega 5
5. preveritev možnosti večjega izplena pri RTV prispevku ob zmanjšanju stroškov (pobiranja).

Nadzorni svet se je seznanil z dopolnjenim gradivom (sklep 4.5.1.). Sklep prejšnje 3. seje Nadzornega sveta **3.5.2.**, s katerim je Nadzorni svet generalnemu direktorju naročil stalno poročanje o ukrepih za dolgoročno stabilizacijo poslovanja, je stalne narave.

V Ljubljani, 26. aprila 2018


Predsednik Nadzornega sveta RTV Slovenija
Andrej Grah Whatmough